



الخطة التشغيلية

لعام ٢٠٢٥ م

الفهرس

٢ الفصل الأول: خطة المبادرات التنفيذية

- ٢ مقدمة
- ٢ (١-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الأول: نشر ثقافة العلم والتعليم في المجتمع
- ٣ (٢-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثاني: توفير بيئة تعليمية وتربوية متطورة ومشجعة للابتكار
- ٣ (٣-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثالث: تأهيل المختصين بالجوانب التربوية والتعليمية
- ٣ (٤-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الرابع: تقديم الدعم التربوي للمؤسسات التعليمية
- ٤ (٥-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير المبادرات التعليمية التي تلي احتياجات المجتمع
- ٤ (٦-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي السادس: تعزيز الحوكمة، وتحقيق التميز المؤسسي
- ٥ (٧-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي السابع: تحقيق الاستدامة المالية
- ٥ (٨-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثامن: تفعيل الشراكات المؤسسية والمجتمعية

٧ الفصل الثاني: معايير الأداء ومؤشرات القياس

- ٧ مقدمة
- ٧ معايير الأداء
- ٧ مؤشرات القياس
- ٨ (١-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الأول: نشر ثقافة العلم والتعليم في المجتمع
- ١٠ (٢-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثاني: توفير بيئة تعليمية وتربوية متطورة ومشجعة للابتكار
- ١٠ (٣-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثالث: تأهيل المختصين بالجوانب التربوية والتعليمية
- ١١ (٤-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الرابع: تقديم الدعم التربوي للمؤسسات التعليمية
- ١١ (٥-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير المبادرات التعليمية التي تلي احتياجات المجتمع
- ١١ (٦-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي السادس: تعزيز الحوكمة، وتحقيق التميز المؤسسي
- ١٣ (٧-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي السابع: تحقيق الاستدامة المالية
- ١٤ (٨-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثامن: تفعيل الشراكات المؤسسية والمجتمعية

الفصل الأول: خطة المبادرات التنفيذية

مقدمة

تم ربط الأهداف الاستراتيجية للجمعية بجملة من المبادرات التي تحقق تلك الأهداف، وقد تم توزيع هذه المبادرات على مدار العام ٢٠٢٥. وكما هو موضح على النحو الآتي:

(١-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الأول: نشر ثقافة العلم

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	العام
تنفيذ دورات تعليمية حضورية	إقامة مجموعة من الدورات التعليمية الحضورية التي تستمر أسبوعاً فأكثراً وتشتمل على الدورات المكثفة المقامة بالشراكة مع رئاسة الشؤون الدينية والبرامج الحضورية المستمرة	إدارة البرامج والمشاريع - البرامج الحضورية	٢٠٢٥
تنفيذ دورات تعليمية افتراضية	إقامة مجموعة من الدورات التعليمية عن بعد - الإلكترونية - التي تستمر أسبوعاً فأكثراً	إدارة البرامج والمشاريع - البرامج الإلكترونية	
طباعة الكتب (ورقية)	طباعة مجموعة من الكتب التعليمية للطلاب وهي: الأربعون النووية - عمدة الأحكام - بلوغ المرام	الإدارة التنفيذية	
إعداد ونشر منشورات توعوية	إعداد ونشر منشورات توعوية متنوعة مستقاة من السنة النبوية في مواقع التواصل الاجتماعي وغيرها - ويكون كل منشور مستقل عن المنشور الذي بعده	إدارة العلاقات والعلام - أخصائي الإعلام	
إقامة دورات ومسابقات توعوية في المدارس	إقامة مسابقات ودورات توعوية في المدارس الرسمية للتأصيل في أساسيات علوم الشريعة وحفظ الأحاديث النبوية	إدارة البرامج والمشاريع - البرامج الحضورية	

(٢-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثاني: توفير بيئة تعليمية وتربوية متطورة ومشجعة للابتكار

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	العام ٢٠٢٥
صناعة سلاسل إثرائية	صناعة مجموعة من السلاسل الإثرائية، وتعنى كل سلسلة بموضوع معين يهدف إلى خلق وتعزيز بيئة تعليمية وتربوية متطورة ومشجعة للابتكار مثل سلسلة أساليب التعليم في السيرة النبوية	إدارة العلاقات والعلام - أخصائي الإعلام	
إعداد حقائب تعليمية	صناعة مجموعة من الحقائب التي تساعد الطلاب على التعلم الذاتي	إدارة البرامج والمشاريع - أخصائي تطوير البرامج	

(٣-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثالث: تأهيل المختصين بالجوانب التربوية والتعليمية

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	العام ٢٠٢٥
إعداد حقائب تدريبية في الجوانب التربوية والتعليمية	حقائب تدريبية متنوعة في الجوانب التربوية والتعليمية جاهزة للتقديم	إدارة البرامج والمشاريع - أخصائي تطوير البرامج	

(٤-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الرابع: تقديم الدعم التربوي للمؤسسات التعليمية

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	العام ٢٠٢٥
تقديم الاستشارات	تقديم الاستشارات التربوية والتعليمية للجهات والمؤسسات التعليمية عند الطلب	مجلس الإدارة - الإدارة التنفيذية	

(٥-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير المبادرات التعليمية التي تلي احتياجات المجتمع

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	العام
			٢٠٢٥
تفعيل الاختبارات الآلية للمقررات المعتمدة	تطوير صفحة الاختبارات الإلكترونية الذاتية	إدارة البرامج والمشاريع - أخصائي تطوير البرامج	
تفعيل نظام المناهج الآلية للمقررات المعتمدة	إعداد وقولية المقررات المعتمدة لمناهج تعد إلكترونياً يستفيد منها الطلاب ذاتياً	إدارة البرامج والمشاريع - أخصائي تطوير البرامج	

(٦-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي السادس: تعزيز الحوكمة، وتحقيق التميز المؤسسي

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	العام
			٢٠٢٥
كفاءة الحوكمة	الالتزام بمعايير الحوكمة المعتمدة	أخصائي الحوكمة	
الاعتمادات الرسمية	اعتماد برامج الجمعية التعليمية من الجهة المشرفة فنياً	إدارة البرامج والمشاريع	
تميز الكوادر البشرية	تطوير الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات واستبقائها	إدارة الخدمات المساندة	
الأرشفة والتنظيم	أرشفة أوراق وملفات الجمعية إلكترونياً	إدارة الخدمات المساندة	
تواصل	تفعيل موقع الجمعية الإلكتروني وحسابات التواصل ورفع نسبة الزيارات	إدارة العلاقات والإعلام - أخصائي الإعلام	

				إدارة العلاقات والإعلام - أخصائي الإعلام	بناء الصورة الذهنية وإدارة سمعة الجمعية من خلال تجهيز فيديوها تعريفية/ انفوجرافيك/ برشورات/ مطويات/ مقاطع متنوعة/ رسائل/ حملات إعلامية ... إلخ	الصورة الذهنية وإدارة السمعة
--	--	--	--	--	--	------------------------------

(٧-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي السابع: تحقيق الاستدامة المالية

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	العام
			٢٠٢٥
كفاءة الإنفاق المالي	الالتزام بالموازنة المعتمدة	إدارة الخدمات المساندة	
الحملات التسويقية	إطلاق حملات تسويقية لدعم برامج ومشاريع الجمعية بحيث تستهدف مختلف شرائح المجتمع	إدارة العلاقات والإعلام - إخصائي العلاقات	
وقف مقر واستثمار	شراء أو بناء وقف للجمعية	إدارة الخدمات المساندة	
	تشغيل عمارتي الروابي	إدارة الخدمات	

(٨-١) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثامن: تفعيل الشراكات المؤسسية والمجتمعية

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	العام
			٢٠٢٥
فاعلية الشراكات	تفعيل دور الجمعية المجتمعي بتوقيع الشراكات التي تسهم في تيسير إقامة البرامج والمبادرات	إدارة العلاقات والإعلام - إخصائي العلاقات	

			إدارة العلاقات والإعلام - إخصائي العلاقات	تفعيل التطوع في الجمعية ودراسة إمكانية إطلاق جائزة لأفضل الأعمال التطوعية لتحفيز التطوع وبث روح التنافس بين المتطوعين	وسام ارتقاء للتطوع
--	--	--	--	---	--------------------

الفصل الثاني: معايير الأداء ومؤشرات القياس

مقدمة

يهدف هذا الفصل إلى قياس مدى نجاح تنفيذ توجهات الجمعية الاستراتيجية وتحقيق أهدافها، وذلك عبر تطوير معايير أداء لكل هدف من الأهداف الاستراتيجية، بحيث ينبثق عن كل من هذه المعايير مجموعة من مؤشرات القياس ذات قراءات مستهدفة تعمل الجمعية على متابعتها ومراقبتها للتأكد من تحقيقها وتحديد مستوى الإنجاز في كل منها.

معايير الأداء

بعد أن تمت صياغة الأهداف الاستراتيجية، تم وضع الآليات التي يمكن من خلالها قياس مدى نجاح تنفيذ الأهداف الاستراتيجية للجمعية، حيث قمنا بتطوير معايير أداء ينبثق منها مؤشرات قياس ذات قراءات مستهدفة من شأنها أن تعطي متخذي القرار في الجمعية القدرة على تحديد مدى نجاح الفريق التنفيذي وتساعد أيضاً على اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتنفيذية.

مؤشرات القياس

في هذا الجزء تفاصيل معايير الأداء المتفق عليها، بالإضافة إلى العديد من مؤشرات القياس المنبثقة من كل معيار من معايير الأداء، والتي سيكون على الجمعية الحرص على متابعتها والتأكد من أنها تشير إلى الأرقام المستهدفة.

يجب الأخذ بعين الاعتبار كلاً مما يلي فيما يتعلق بمعايير الأداء ومؤشرات القياس الخاصة بها:

- كل معيار أداء يتكون من مؤشر قياس أو أكثر، محصلة نتائج جميع مؤشرات القياس تعطي النتيجة النهائية لمعيار الأداء.
- لكل مؤشر قياس كيفية قياس معينة وآلية قياس خاصة به (عدد أو نسبة أو غير ذلك).

وفيما يلي معايير الأداء ومؤشرات القياس التي تتبع لها وهي على النحو الآتي:

(١-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الأول: نشر ثقافة العلم والتعليم في المجتمع

١/ نشر ثقافة العلم والتعليم في المجتمع			
المعيار	١-١ م-١ الدورات التعليمية الحضورية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد الدورات المنفذة		٤	٦
عدد المستفيدين		٢٩٩	٤٠٠
عدد المقررات		٤	٩
المعيار	١-٢ م-٢ الدورات التعليمية عن بعد	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد الدورات المنفذة		٤	٤
عدد المستفيدين		٣٣٦٦	٤٠٠٠
المعيار	١-٣ م-٣ طباعة الكتب الورقية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد الكتب المستهدفة		١	٣

المعيار	هـ ١-٥ المنشورات التوعوية من السنة النبوية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد المنشورات	٣٤	٤٨
المعيار	هـ ١-٦ دورات ومسابقات توعوية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد الدورات	٠	٢

(٢-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثاني: توفير بيئة تعليمية وتربوية متطورة ومشجعة للابتكار

هـ٢/ توفير بيئة تعليمية وتربوية متطورة ومشجعة للابتكار			
المعيار	هـ٢-م ١: الحقائب التعليمية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد الحقائب المعدة		٥	٥
عدد الحقائب المنفذة		٥	٥
المعيار	هـ٢-م ٢: البرامج الإثرائية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد البرامج الإثرائية المعدة		٥	٥
عدد البرامج الإثرائية المنشورة		٥	٥

(٣-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثالث: تأهيل المختصين بالجوانب التربوية والتعليمية

هـ٣/ تأهيل المختصين بالجوانب التربوية والتعليمية			
المعيار	هـ٣-م ١: حقائب تدريبية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد الحقائب التدريبية المعدة		٠	٢
عدد الحقائب التدريبية المنفذة		٠	٢

(٤-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الرابع: تقديم الدعم التربوي للمؤسسات التعليمية

ه٤/ تقديم الدعم التربوي للمؤسسات التعليمية			
المعيار	ه٤-م ١: تقديم الاستشارات	الجهة المسؤولة	مجلس الإدارة - الإدارة التنفيذية
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد المؤسسات التعليمية المستفيدة		٣	٤
عدد الاستشارات المقدمة		٣	٤

(٥-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير المبادرات التعليمية التي تلي احتياجات المجتمع

ه٥/ تطوير المبادرات التعليمية التي تلي احتياجات المجتمع			
المعيار	ه٥-م ١: الاختبارات الآلية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
اكتمال تطوير صفحة الاختبارات الإلكترونية		%٧٠	%١٠٠
مراجعة الأسئلة وتطويرها		٠	٤٠٠٠٠
المعيار	ه٥ م ٢: المناهج الآلية	الجهة المسؤولة	البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
المناهج المستخرجة		٠	١٠٠
تفعيل النظام		٠	%١٠٠

(٦-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي السادس: تعزيز الحوكمة، وتحقيق التميز المؤسسي

ه٦/ تعزيز الحوكمة، وتحقيق التميز المؤسسي			
المعيار	ه٦-م ١: كفاءة الحوكمة	الجهة المسؤولة	أخصائي الحوكمة
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
نسبة الحوكمة المعتمدة في آخر تقييم		%٩٨,٦٦	%٩٩

المعيار	٦هـ-٢: الاعتمادات الرسمية	الجهة المسؤولة	إدارة البرامج والمشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد البرامج المعتمدة من وزارة التعليم		٣
المعيار	٦هـ-٣: تميز الكوادر البشرية	الجهة المسؤولة	إدارة الخدمات المساندة
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد الساعات التدريبية للموظفين (لكل موظف)		إجمالي ٢٩٢ ساعة
المعيار	٦هـ-٤: الأرشفة والتنظيم	الجهة المسؤولة	إدارة الخدمات المساندة
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	نسبة الأرشفة		%٩٥

المعيار	هـ ٦-م ٥: تفعيل التواصل	الجهة المسؤولة	إدارة العلاقات والإعلام
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد الزيارات لموقع الجمعية الإلكتروني		١٧٧٤٩	٤٠٠٠٠
عدد مشاهدات منشورات حسابات الجمعية في مواقع التواصل		٣٨٨٣٤	٥٠٠٠٠
المعيار	هـ ٦-م ٦: إدارة سمعة الجمعية	الجهة المسؤولة	إدارة العلاقات والإعلام
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
عدد الملفات التعريفية والتسويقية المعدة		٣١	٤٠
عدد تقارير الجمعية المعدة		٢٣	٣٠

(٧-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي السابع: تحقيق الاستدامة المالية

هـ ٧/ تحقيق الاستدامة المالية			
المعيار	هـ ٧-م ١: كفاءة الانفاق المالي	الجهة المسؤولة	إدارة الخدمات المساندة
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
نسبة الانحراف عن الموازنة التقديرية المعتمدة		٠	٪١٠
نسبة تغطية الإيرادات للموازنة المخطط لها		٪٥٩,٢٥	٪٦٥
المعيار	هـ ٧-م ٢: الحملات التسويقية	الجهة المسؤولة	إدارة العلاقات والإعلام
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
حجم الإيرادات المتحققة		٣٣٢٣٣.٨,٨	٤,٠٠٠,٠٠٠
عدد مصادر الدخل		٦	٦

هـ ٧-٣: شراء أو بناء وقف		الجهة المسؤولة	إدارة الخدمات المساندة	
مؤشر القياس		المستهدفات	٢٠٢٥	
			القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
حجم الإيرادات المتحققة			٠	١,٢٠٠,٠٠٠
عدد مصادر الدخل			٠	٤
هـ ٧-٣: تشغيل عمارتي الروابي		الجهة المسؤولة	إدارة الخدمات المساندة	
مؤشر القياس		المستهدفات	٢٠٢٥	
			القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
حجم الإيرادات المتحققة			٤٨٠٤١٩,٢	١,٢٠٠,٠٠٠

(٨-٢) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثامن: تفعيل الشراكات المؤسسية والمجتمعية

هـ/٨ تفعيل الشراكات المؤسسية والمجتمعية			
المعيار	هـ-م ١: فاعلية الشراكات	الجهة المسؤولة	إدارة العلاقات والإعلام
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد الشراكات الموقعة		٠
المعيار	هـ-م ٢: وسام ارتقاء للتطوع	الجهة المسؤولة	إدارة العلاقات والإعلام
مؤشر القياس	المستهدفات	٢٠٢٥	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد الفرص التطوعية		٩٨
عدد المتطوعين		٩٦	١٠٠

انتهى